

A historical map or plan, possibly a military or administrative one, featuring various symbols, arrows, and text. The map is drawn on aged, yellowish paper. It includes several rectangular structures, some with internal grid patterns, and various arrows pointing in different directions. There are also some handwritten numbers and letters scattered across the map. The overall appearance is that of an old, hand-drawn document.

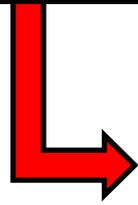
# Planeamiento y Gestión

Prof. Graciela Zaldúa



# PLANIFICACION

---



Planos y planes derivan de la raíz latina *planus*

- Puede definirse como hacer planos y mapas para la acción y como consecuencia de la acción. También significa allanar, poner de manifiesto atributos para las practicas.



*“hacer planos/es para la acción y como consecuencia de la acción mejorar los planos/planes”*



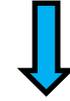
- Proceso de reflexión sistemática y formalizado dirigido a la acción.
- Herramienta de libertad, como recurso que permite al actor mayor grado de autonomía.



La **PLANIFICACION** está referida al futuro y contempla:

- Identificación de problemas actuales y futuros.
- Definición de prioridades de intervención.
- Determinación de cursos de acción para solucionar problemas y cuándo se está en capacidad de acción de quienes planifican.
- Establecer responsabilidades.
- Definir procedimientos de evaluación para monitorear procesos y resultados.

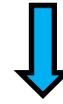
# PLANIFICACION TRADICIONAL



- Concepción racionalista y normativa de la planificación y de la arquitectura de las organizaciones. Ingeniería social.
- Ligada al deber ser de las cosas y no a la realidad de las cosas
- Concepción instrumentalista y cosificado del trabajo humano. Tecnoburocracias.
- Perspectiva de gerencia de recursos equivalente a insumos.
- Lógica administrativa, ahistórica, ajustada a fines.
- Formación de recursos desde perfiles de formación.



# HISTORIA



- Planificación de ciudades, imperios, estados modernos.
- Unión Soviética. Gosplan en los años `20.
- Estados Unidos- New Deal. Tennessee en los años `30.
- Alemania. Plan Marshall. Guerra fría.
- América latina: revolución cubana
- Alianza para el progreso. CEPAL.
- Planificación en salud : OPS-OMS Chile: Centro Panamericano de Planificación en Salud (CPSS) hasta 1975. CENDES OPS.

Características: normativo, visión estática de la realidad, predictivo, positivista, lógica matemática aplicada a lo social, tecnocrático.





# PLANIFICACION SITUACIONAL Y ESTRATEGICA



- Clima político dictatorial en el cono sur y resistencias de movimientos de derechos humanos.
- Influencia de APS- salud para todos en el 2000.
- Influencia de técnicas de escenarios y de las Ciencias Sociales y políticas.



Bases de la teoría de la complejidad:

- Contexto
- Integralidad
- Dinámica
- Incertidumbre
- Turbulencias
- Visión
- Poder
- Sujeto y escenario



# RELACIONES ENTRE TEORIA, METODOLOGIA Y PRACTICA

---

**Matus:** planificación situacional.



*“Los gobiernos democráticos poseen teorías potentes pero técnicas de gobierno débiles, mientras que las dictaduras poseen teorías débiles pero técnicas de gobierno potentes”.*

*“Politizar lo técnico y tecnificar lo político”.*

**Testa:** pensar estratégico.



*“Estrategia es el conjunto de movimientos tendientes a poner el objetivo al alcance. El pensamiento estratégico es un pensamiento sobre el poder , en particular su uso. La política como propuesta de distribución de poder y la estrategia como su forma de implementación poder técnico, político y administrativo”.*

Juegos de opacidad y transparencia. Actores sociales. Estado. Contexto histórico.



# RUPTURAS Y CRÍTICAS

---

- Interacción actores y fuerzas sociales que disputan espacios
- Poder como categoría vincular en lo cotidiano, los grupos, las instituciones
- Distinguir entre hacer planes para otros o con los otros
- Reflexionar sobre el futuro, no como predicción o previsión sino como construcción y provisión de sentido
- Comprensión de los fenómenos sociales en su historicidad
- Identificar la posibilidad de los mecanismos regulatorios a favor de la población
- Potenciar autonomías y espacios de libertad frente a las determinaciones.
- Análisis crítico de las producciones discursivas (hétero y autocríticas)
- Promover formas alternativas de organización participativa no jerárquicas ni burocráticas

*“La planificación es al presente el más estructurado y profesionalizado modo de formulación de políticas públicas”*

Dror, Y. (1990) *Enfrentando el futuro*. México. Fondo de Cultura Económica.



Manzana de Bs. As. Nº 3 Sta Fe. 1 x1 m. Acrílico sobre tela, 2003



Interroguemos las formulaciones, las brechas, los lugares desde donde se planifica, los actores, las situaciones, las cuestiones técnicas organizativas, normativas.