



UBA BICENTENARIO
18102010
DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

SECRETARÍA DE COORDINACIÓN ADMINISTRATIVA

INFORME EJECUTIVO 2010



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

DICIEMBRE 2010



UBA BICENTENARIO
18102010
DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

INTRODUCCIÓN

Este Informe Ejecutivo refleja en forma breve nueve meses de gestión en los que se llevaron a cabo diferentes etapas de trabajo: Análisis y Diagnóstico, Toma de Decisiones para cuestiones urgentes, Planeamiento de corto y mediano plazo e implementación de medidas estratégicas para el desarrollo de una Facultad de Psicología de excelencia con el fin de ubicarla en un lugar de privilegio en el contexto universitario local, regional y global.

La Secretaría de Coordinación Administrativa abarca 3 Direcciones Generales:

- **Dirección Gral. Administrativa**
- **Dirección Gral. de Infraestructura**
- **Dirección Gral. de Tecnología Informática**

En este Informe se describen un conjunto de acciones llevadas a cabo en el Área de Administración tendientes a regularizar procesos administrativos a los que en un primer análisis se les detectaron serias falencias y que posteriormente fueron subrayadas por el Informe de Auditoría General de la UBA Nro 446/2010, referido al año 2009 y emitido en octubre 2010, en el que dentro del capítulo Opinión del Auditor del Informe Ejecutivo expresa que "...la Facultad carece de una administración adecuada...los procedimientos administrativos implementados por la Unidad Académica, vinculados con los aspectos presupuestarios, económicos, financieros, normativos y de gestión, no responden a criterios de eficacia, eficiencia y economía".

Asimismo se detallan algunas de las medidas más importantes tomadas en el ámbito del área de Tecnología Informática con el fin de minimizar los niveles de riesgo detectados en los sistemas informáticos, con especial énfasis en el Sistema Académico de Grado.

Un lugar especial merecen las múltiples acciones emprendidas en relación al área de Infraestructura de la Facultad, sector en el que se trabaja con gran empeño con el objetivo de otorgar a la Facultad de Psicología un conjunto edilicio que pueda satisfacer plenamente las necesidades de su comunidad universitaria.



UBA BICENTENARIO
18102010
DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

A continuación se describen las estrategias implementadas para afrontar los desafíos, los que surgieron del análisis de situación llevado a cabo en los meses de marzo y abril en las distintas áreas.

ADMINISTRACION

Del análisis realizado con el objeto de establecer la calidad de los procedimientos administrativos implementados por la Facultad vinculados con los aspectos presupuestarios, económicos financieros, normativos y de gestión en función a los criterios de eficacia y eficiencia de los mismos surgieron las primeras conclusiones:

- Se observó el uso indebido de actos administrativos llamados Providencias, los cuales no cumplían con las formalidades exigidas por la normativa vigente. Este punto fue verificado en el Informe de la Auditoría Gral. de la UBA N° 446, presentado en el mes de Octubre del corriente.
- Se detectó un uso indiscriminado de fondos de las Cajas Chicas, Fondos Rotatorios y Legítimos Abonos, punto también observado en el mencionado informe AG UBA.
- Se observó la inexistencia de un Plan de Compras, cuestión también puntualizada por el informe de la AG UBA.
- Se detectó inexistencia de resoluciones de Decano, materia de movimientos de fondos.

En virtud de lo expresado se tomaron medidas conducentes a corregir inmediatamente dichas falencias desde el primer día de gestión. En tal sentido, se llevaron a cabo las siguientes medidas:

- Dictado de resoluciones de Decano en todas las ocasiones en las que la determina la normativa vigente. Se suprimió desde el 15 de marzo el mecanismo denominado Providencia.
- Se regularizó el esquema de Cajas Chicas. Inicialmente se ajustaron los montos y se redistribuyeron entre las distintas Secretarías de la Facultad. En una segunda etapa se dictó una resolución Decano, en la que se establecieron claramente las Cajas Chicas de



UBA BICENTENARIO
18102010
DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

cada dependencia fijándose montos, cantidad de las mismas hasta el 31 de diciembre de 2010 e Instructivo de utilización de las mismas, ajustado a la normativa vigente.

- Se regularizaron los movimientos de fondos, dictándose en todos los casos las correspondientes resoluciones Decano, acorde lo establece el Estatuto Universitario.
- Se implemento la emisión de un dictamen jurídico previo a la rubrica de todos los contratos. Actualmente se trabaja en la extensión de dichos dictámenes en forma previa a la emisión de todos los actos administrativos que afectan derechos subjetivos e intereses legítimos.
- Se encuentra en desarrollo el Plan de Compras 2011, que tiene como objeto una administración adecuada que permita optimizar la operatoria, contando con un planeamiento anticipado de los gastos e identificando necesidades de compras con un criterio de previsión.
- Se trabaja actualmente en la implementación del PRISMA como sistema que permita la mejora de la Toma de Decisiones en materia de análisis presupuestario para la asignación de personal no docente, docente y superior.
- Se están llevando a cabo medidas tendientes a la agilización de los actos administrativos con el objeto de reducir los plazos y mejorar la calidad de los mismos.
- Se colaboró en la organización del II Congreso de Investigación y Práctica Profesional en Psicología, XVII Jornadas de Investigación, VI Encuentro de Investigadores en Psicología del Mercosur, se prestó asistencia al área administrativa de la Secretaría de Posgrado y en la gestión de rentas docentes a la Secretaría Académica.



UBA BICENTENARIO
18102010
DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

SISTEMAS

El área presenta una particularidad, ya que coexisten dos sistemas en referencia al circuito de expedientes:

- **COMDOC 3** (Sistema de seguimiento de expedientes y comunicaciones, que es de aplicación obligatoria en el ámbito del Rectorado y de la mayoría de las Facultades).
- **SICME** (Sistema de Control de Movimientos de Expedientes que es propio de la Facultad).

Inicialmente se detectó niveles de riesgo en cuanto a las medidas de seguridad que podían afectar fundamentalmente los sistemas de gestión académica de grado y posgrado. En función de ello se tomaron medidas conducentes a minimizar los niveles de riesgo. En tal sentido se tomaron las siguientes medidas:

- Se optimizó la prestación del servicio de mejora continua de los sistemas de grado y posgrado. Dicho servicio fue estrechamente vinculado con la Dirección Gral. de Tecnología Informática.
- Se alineó la administración de los mencionados sistemas en la Dirección Gral. de Tecnología Informática, dotándola de los niveles de autoridad y responsabilidad necesarios a tal fin.
- En función del punto anterior se resolvió el traspaso de la Dirección Técnica Académica desde la Secretaría Académica a la Secretaría de Coordinación Administrativa con el fin de optimizar y unificar el sistema de grado académico en la órbita de la Dirección Gral. de Tecnología Informática.

Por otra parte, se tomaron medidas conducentes a mejorar la conectividad a Internet y establecerla en aquellos sitios donde la tecnología WI FI no se hallaba implementada. A tal fin se instaló tecnología Wi Fi en la Sede Hipólito Yrigoyen cubriendo de esta forma las dos Sedes mas importantes de esta Facultad.

Cabe destacar que se convocó a licitación para la adquisición de nueva tecnología informática, proceso que por motivos ajenos a la Facultad se encuentra aún inconcluso previéndose la renovación del parque informático para el mes de marzo de 2011.

INFRAESTRUCTURA

Desde el primer día se puso gran énfasis en establecer un Informe Preliminar del Estado de Situación Edilicia de la Facultad con el fin de contar con la herramienta que actuara como punto de partida del conjunto de acciones a encarar con el fin de cambiar radicalmente la deteriorada infraestructura de la Facultad.

En una primera etapa se llevó a cabo un Informe Preliminar en el cual se determinaron las principales deficiencias edilicias que fueron relevadas por esta gestión en los dos principales edificios de la Facultad de Psicología de la Universidad de Buenos Aires ubicadas en Av. Independencia y en la calle Hipólito Yrigoyen.

En el mismo se hizo mención a cuestiones inherentes a cada una de las sedes y, sobre el final, a temas que incumben a ambas en su conjunto.

Se detalla el mencionado Informe a continuación:



UBA BICENTENARIO
18102010
DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

Sede Independencia

Esta Sede es un edificio de principios del Siglo XX construido con una estructura metálica de sostén, paredes de mampostería, entepiso de bovedilla, revoque y cielorrasos a la cal. Estos últimos están constituidos por una mezcla de cal y polvo de ladrillo que con el paso del tiempo se degrada por perder el poder aglomerante y tienden a desprenderse por los movimientos elásticos de los entepisos de bovedillas. Las características mencionadas de esta estructura edilicia obligan a un permanente mantenimiento a fin de permitir el funcionamiento adecuado de la Sede. Es en ese sentido que se ha hecho un relevamiento de las mencionadas estructuras a fin de establecer un orden de prioridades de las acciones a emprender.

Las aulas presentan en su mayoría distintos niveles de deterioros:

- ✓ Se estima que se deberán reemplazar un total de 120 ventanas constituidas cada una por doble hoja y un paño fijo superior (1,5 mts por 3 mts), con contramarcos inferiores de madera. Cada una de estas ventanas llevan varillas, fallebas y fallebas de cierre de hojas.
- ✓ Las aulas cuyas ventanas dan hacia la fachada de la Av. Independencia y la calle Gral. Urquiza necesitan que se lleve a cabo en las mismas cambios de herrajes, cambios del perfil interior, de marcos, cambio de botagua y reparación de perfiles dañados. Se estima que la cantidad de ventanas en estas condiciones es de 80.
- ✓ 60 puertas de las aulas se encuentran en estado de destrucción, motivo por el cual deberán reemplazarse en el menor plazo posible.
- ✓ La mayoría de las aulas presentan un marcado deterioro de pintura, pisos, iluminación, equipamiento y condiciones ambientales. Es en tal sentido que esta gestión esta encarando un plan de refacción de aulas con el fin de llevar las primeras obras a cabo en el receso invernal (Nota: dichas obras se llevaron a cabo efectivamente en el receso invernal).
- ✓ Las membranas impermeabilizantes se encuentran en muy mal estado por desgaste. Se deberá retirar la aislación existente, aplicación de pintura de imprimación asfáltica y posterior colocación de membranas, evitando de esta manera toda filtración posible.



UBA BICENTENARIO
18102010
DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

Ascensores

El ascensor de esta sede data de 1914. Al asumir esta gestión el 15 de marzo del corriente año, se detectó que se encontraba fuera de servicio desde el día 5 de marzo de 2010. Ante la falta de acciones conducentes al normal funcionamiento del mismo por parte de la Empresa responsable de su mantenimiento, se procedió a rescindir el contrato a la empresa ASPEC S.A. A fin de dar correcto tratamiento al tema se mantuvieron entrevistas y relevamientos de la totalidad de los ascensores ubicados en las diferentes sedes, con siete empresas encargadas de la reparación, mantenimiento y conservación de los mismos.

Cumplimentadas todas las formalidades administrativas, se contrató a la empresa VANGUARD, quien realizó la reparación del ascensor mencionado en primer término y también estará a cargo de la conservación y mantenimiento de todos los ascensores de la Facultad (3 ascensores y un montacargas). Dada la obsolescencia del ascensor de la sede de Independencia, se procedió a realizar la reparación más conveniente para permitir un uso seguro del mismo hasta tanto se instale un nuevo ascensor.

Mediante las tareas llevadas a cabo por la Dirección General de Infraestructura, se procedió a colocar en la baranda lindera al ascensor placas de seguridad para evitar cualquier tipo de accidente dada la cercanía del ascensor a las personas que transitan por la Sede.

Este ascensor se habilitó con la mayor celeridad posible para su uso, dado que fue debidamente reparado y asentada la autorización para su funcionamiento por parte del Ingeniero certificante. Se ordenaron restricciones para su uso, con el fin de que el mismo sea utilizado por aquellas personas que imperiosamente lo necesitan. Así mismo se indicó la inclusión de un ascensorista a fin de evitar sobrecargas y mala utilización del mismo.

La Facultad ya contaba con un Pliego para efectuar la construcción de un ascensor en la zona del octógono. Debido al alto costo del mismo, se solicitaron a la Dirección General de Infraestructura nuevas alternativas de ubicación del mismo a fin de cumplir con el mismo objetivo de forma menos onerosa.



UBA BICENTENARIO
18102010
DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

Sede Hipólito Yrigoyen

Este edificio data de fines de la década del cincuenta, lo cual no implica, a pesar de la diferencia de antigüedad con respecto al edificio de Independencia, que no presente también importantes deficiencias.

Del relevamiento general de todas las aulas emergen las siguientes necesidades:

- ✓ La pintura de las mismas no favorece la correcta iluminación y además presentan alto grado de deterioro. Respecto a la iluminación se deben cambiar alrededor de 90 tubos sobre un total de 520 aproximadamente, lo que significa un 18% del total.
- ✓ Aproximadamente 15 ventanas se encuentran sin sus respectivas manijas, por lo que deben ser reparadas. Se encontraron todos los vidrios sucios y en alto grado de abandono como así también la ausencia de 9 vidrios en 6 aulas. Ya se ha ordenado la reposición de los mismos, teniendo los que se colocarán características de insonoridad con el objetivo de favorecer el correcto dictado de las clases.
- ✓ Se encuentran deterioradas y es necesario reparar al menos ocho puertas.
- ✓ Los pisos de cuatro aulas se encuentran deteriorados y deben reemplazarse.
- ✓ Seis aulas necesitan urgente instalación eléctrica correcta y segura.
- ✓ Todas las perillas de iluminación deben ser reemplazadas, con una correcta instalación y mantenimiento.
- ✓ El 32% (esto significa, no menos de 500 bancos sobre un total de 1600 aproximadamente) deben ser reemplazados.
- ✓ Es necesario reponer cuatro pizarrones.
- ✓ Se deben instalar cinco radiadores de calefacción y controlar las instalaciones en todas las aulas.
- ✓ La mayoría de los ventiladores se encuentran instalados de manera endeble y es necesaria la revisión de sus conexiones, como así también la renovación y/o reparación de aquellos que no funcionan.
- ✓ Las Aulas 26 y 29 presentan filtraciones importantes en sus techos. En la primera se detectó que la misma es producto del desgaste de la membrana de la terraza ubicada en el



UBABICENTENARIO
18102010
DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

tercer piso. Las membranas asfálticas existentes se encuentran muy deterioradas. La superficie afectada a los trabajos es de 1000m². Sobre la terraza de baldosa se encuentran las juntas y grietas por las cuales penetra el agua, lo cual ocasiona altas filtraciones y deterioro del techo, afectando en un todo el edificio. En el caso del Aula 29 la misma es producto de una pérdida en la cañería del vestuario del personal de mantenimiento ubicado en el tercer piso.

Ascensor:

Presentó diferentes dificultades de carácter técnico que impidieron en reiteradas ocasiones el normal funcionamiento del mismo. En virtud de ello, y tal como se explicó anteriormente, se rescindió el contrato a la firma que era responsable de su mantenimiento. A partir del cambio de firma su funcionamiento ha mejorado notablemente, siendo aún necesario encarar obras de mantenimiento que permitan que el mismo funcione en óptimas condiciones, eliminándose ruidos, saltos y cierres abruptos de su puerta automática.

Se evalúa la posibilidad de colocar un pesador para evitar los excesos de carga permitiendo así un uso más eficiente del ascensor.



UBA BICENTENARIO
18102010
DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

Cuestiones atinentes a ambas Sedes

Baños -Cañerías – Desagües - Cloacas

Se observa la vejez de las instalaciones y la falta de mantenimiento en ambos edificios, a pesar de que algunos de los baños fueron refaccionados hace poco tiempo. Por ese motivo, se deberá cambiar las cañerías a nuevo, evitando de esta manera la continua obstrucción. La degradación de las cañerías produce diversas filtraciones en general en todos los baños. Se deberá mejorar las rampas de acceso a la totalidad de los baños de ambas sedes, como así también ejecutar la instalación de desagüe cloacal que permita el adecuado mantenimiento y desobstrucción.

Se deberá colocar válvulas en todos los inodoros y mingitorios. Asimismo se deberán colocar nuevas puertas de retretes.

Limpieza

Las condiciones de limpieza de todas las Sedes son en líneas generales muy deficientes. A efectos de detectar los motivos que determinan tal situación, se llevó a cabo un relevamiento del personal perteneciente a la Dirección General de Infraestructura destinado a las tareas de aseo de la Facultad. Se cuenta con un total de 49 personas en ambas sedes, pero prácticamente la mitad de ellos por diferentes motivos (licencias por maternidad y enfermedad, cuestiones disciplinarias, asignación a otras tareas eventuales, etc.) no desarrollan dichas tareas. Ello lleva a, en definitiva, contar con una plantilla insuficiente. La Dirección General de Infraestructura ha elevado una propuesta destinada a regularizar el servicio. Se desprende del mismo la necesidad de incorporar personal destinado a dichas funciones, evaluándose que el mínimo indispensable será agregar una persona por piso y por turno en cada una de las sedes. De esta manera se podría tener en condiciones de limpieza adecuada los baños, pasillos y aulas de las Sedes (Nota: medida que fue tomada, tal como se describe más abajo).



UBA BICENTENARIO
18102010
DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

Prevención – Protección y Seguridad de Personas y Bienes

Según lo informado por la Dirección General de Infraestructura, el área cuenta para cubrir la totalidad de las Sedes y los turnos con 16 personas, de las cuales tres se encuentran con problemas de salud. Esto determina un estado de inseguridad en todos los aspectos para las personas y los bienes que se encuentran dentro de esta Casa de Altos Estudios. Es en tal sentido que se ha encargado un proyecto de rediseño y reorganización del sector con el fin de regularizar la situación en el futuro (Nota: dicho proyecto fue realizado y se encuentra en etapa de implementación).

Seguridad e Higiene

Se procedió a unificar todas las notas y/o expedientes referentes a las cuestiones de seguridad e higiene con el fin de poder evaluar correctamente la situación de ambos edificios.

A partir de esa tarea se tomó conocimiento respecto a cuestiones vinculadas al estado de las conexiones eléctricas de la institución, estado de ascensores, medios de evacuación, medidas contra incendios y luces de emergencia, seguridad de escaleras, condiciones de seguridad del depósito de suministros, taller de mantenimiento, carpintería y herrería.

A tales efectos se encararon diversas gestiones, a saber:

- ✓ Debido al alto grado de obsolescencia del cableado existente y de los dispositivos de protección eléctrico, se llevaron a cabo gestiones ante la Subsecretaría de Infraestructura de la Universidad de Buenos Aires, a fin de incorporar en el Plan de Obras 2010 a las obras de electricidad necesarias a realizar en ambas sedes las cuales insumirían un costo de 2,5 millones de PESOS (Nota: la obra que comprende a la Sede Independencia ya se encuentra licitada).

- ✓ Se solicitó la rápida gestión del Pliego destinado a adecuar los medios de evacuación, alarmas de seguridad contra incendios y de luces de emergencias que se encuentra en el Ministerio de Educación de la Nación, a un costo de alrededor de 1 millón de PESOS.
- ✓ Se planteó al Rectorado la importancia de dar prioridad a la Obra de accesos para discapacitados en las entradas de los edificios y en los baños de ambas sedes con un costo de aproximadamente 150.000 PESOS.
- ✓ Se colocaron antideslizantes en las escaleras de la Sede de Independencia, proyectándose en breve colocar los aún faltantes.
- ✓ Ante la detección de obstrucciones en los pasillos que funcionan como salida de emergencias en la Sede de H. Yrigoyen se solicitó a la Dirección General de Infraestructura la inmediata desobstrucción de los mismos.
- ✓ Los vestuarios para uso del personal de mantenimiento se encuentran lejos de estar en condiciones óptimas, por lo que se proyecta reparar los mismos en el corto plazo.

A partir de los puntos descriptos arriba, se implementó un Plan de Emergencia con el objeto de mejorar la seguridad, movilidad, funcionalidad y confort de ambas Sedes. A continuación se detallan las acciones principales del mismo:



UBA BICENTENARIO
1810 2010
DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

INFORME BREVE DE OBRAS 2010

Durante 2010 se encararon un conjunto de obras en las Sedes de la Facultad. La prioridad estuvo centrada en aspectos que hacen a la seguridad de los edificios. En tal sentido se llevaron a cabo las siguientes obras:

- Realización de análisis y estudio integral de las estructuras del edificio de la Sede Independencia. El mismo incluye pruebas de laboratorio con el objeto de conocer el detalle de la situación de la estructura edilicia.
- Colocación de señalética en las Sedes Independencia e Hipólito Yrigoyen
- Reposición de vidrios rotos por Vidrios de seguridad en ambas sedes
- Recarga y mantenimiento de mata fuegos en ambas sedes
- Colocación de cintas antideslizantes en las escaleras de la Sede Independencia
- Reparación y mantenimiento de los ascensores de ambas Sedes
- Reparación y colocación de membranas, con el fin de evitar las filtraciones en las aulas de la sede H. Yrigoyen
- Reparación y mantenimiento de los baños de la Sede Independencia

Adicionalmente, se realizaron obras destinadas a mejorar la calidad ambiental para el dictado de clases en las aulas de la Sede Independencia. Para tal fin, se pintaron 18 aulas, incluyendo entre ellas el Aula Mayor. Asimismo, se incorporaron nuevos artefactos lumínicos y cortinas black out en las aulas 119 y 110. A las mismas se está llevando a cabo la adquisición de nuevas luminarias para ser colocadas en el Aula Mayor.

Además, entre otras obras, se instalaron nuevos equipos de calefacción y refrigeración en la Biblioteca y en el espacio físico de la carrera de Musicoterapia en la Sede Avellaneda, como así también la instalación de un bicicletero en la Sede H. Yrigoyen.

Cabe mencionar que se contrató personal para mejorar la limpieza de las Sedes.



UBA BICENTENARIO
18102010
DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

Para el año 2011 se está planificando un ambicioso plan de obras, que se llevará a cabo en forma conjunta con la Subsecretaría de Infraestructura de la Universidad de Buenos Aires. Entre las obras, se destacan:

- Renovación total de la instalación eléctrica de la Sede Independencia. Dicha obra se realizará con fondos correspondientes al Plan de Obras de la UBA. Se prevee que la tarea se llevará a cabo durante el próximo receso de verano.
- Se encuentra en la última etapa de diseño, el pliego del nuevo tanque contra incendio de la Sede H. Yrigoyen, el que a la brevedad será enviado a la Subsecretaría de Infraestructura de la UBA (Nota: ya fue enviado en el mes de noviembre).
- Se está elaborando el pliego de renovación de tablero y de la instalación eléctrica de la sede H. Yrigoyen para ser enviado a la Subsecretaría de Infraestructura de la UBA, con el fin de realizar la obra en el año 2011.
- Se ha ordenado la realización de un estudio de prefactibilidad para establecer la refacción del actual ascensor o en su defecto, la colocación de uno nuevo, en la Sede H. Yrigoyen.
- Se reinauguró la Sala de Profesores de la Sede Independencia en ocasión de la realización del tradicional Congreso que lleva a cabo anualmente la Facultad. La misma se encuentra alfombrada y equipada para brindar el confort pertinente a los profesores de la facultad. La misma se ha realizado con fondos de la Facultad.
- Instalación de una oficina de atención al público de la Dirección de Tesorería en la Sede Independencia (en proceso).
- Pintura de las aulas y de las áreas comunes de la Sede H. Yrigoyen, planificada para el receso de verano 2011.



UBA BICENTENARIO
18102010
DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

Párrafo aparte merece la obra mas ambiciosa que está encarando la Gestión en forma conjunta con el Rectorado de la UBA:

- **El Master Plan de la Sede Independencia**, el mismo está siendo elaborado por un conjunto de arquitectos destinados a tal efecto bajo la orbita de la Subsecretaria de Infraestructura de la Universidad. La obra incluye mejoras en la accesibilidad, la circulación horizontal y vertical en el edificio, previendo la instalación de nuevos ascensores, construcción de nuevas escaleras, nuevos baños, cielorrasos, tanque contra incendios etc., lo cual determinará el reciclaje total del edificio apuntando a la ampliación de la superficie del mismo en un 25 a 35%. La obra permitirá contar con una Sede acorde a las necesidades que la enseñanza requiere.

Cabe destacar que el mencionado Master Plan se puede realizar a partir del resultado obtenido a través del estudio estructural de la Sede Independencia, antes mencionado y al informe de situación del edificio de dicha Sede realizado por la Subsecretaría de Infraestructura de la Universidad, solicitado por esta Gestión oportunamente para profundizar el análisis propio descripto anteriormente.

A continuación se detallan los aspectos relevantes del diagnóstico realizado por el Rectorado , complementario del realizado por esta Secretaría, en el cual a partir del análisis inicial se establecen los objetivos primordiales a alcanzar, estableciéndose distintas etapas que se enmarcan en el Master Plan que, como se expresara, representa el Plan Estratégico para contar con una Sede acorde para la comunidad universitaria de Psicología:



UBA BICENTENARIO
18102010
DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

Sede Avenida Independencia 3065

Declarado Patrimonio Arquitectónico de Buenos Aires en 2009

INTRODUCCIÓN

Se trata de un edificio construido en la segunda década del siglo pasado, de alto valor simbólico y patrimonial. El estado general del edificio es el esperable en un edificio de su antigüedad y del uso al cual está destinado. Requiere un adecuado mantenimiento permanente, pero además requiere que se resuelvan aspectos puntuales importantes.

Originariamente fue proyectado para un uso diferente al cual hoy está afectado, y con parámetros propios de su tiempo, pero que no alcanzan a satisfacer los que corresponden a los nuestros, ni a la función que cumple hoy.

En consecuencia pareciera fundamental:

Resolver aspectos de mantenimiento importantes.

Adecuación del edificio a nuevos parámetros.

ANÁLISIS

MANTENIMIENTO

Aspectos estructurales

Estructura metálica y losas de entrepisos

Aspectos no estructurales

Instalación sanitaria

Carpinterías y Vidrierías

ADECUACIÓN

Parámetros de seguridad: Diseño en previsión de siniestros.

Instalación contra incendios

Núcleos de circulación vertical contra incendios

Medios de escape

Vidrios de seguridad



UBA BICENTENARIO
18102010
DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

Aspectos funcionales: Circulaciones verticales y horizontales

Adecuación de los ascensores en función de la demanda actual

Adecuación de los ascensores para ser utilizados por personas discapacitadas

Dimensionamiento de las circulaciones horizontales

Aspectos funcionales: Espacios de uso.

Análisis de los aspectos dimensional y cuantitativo de las aulas.

Desarrollo e integración de las áreas destinadas a Investigación y Posgrado.

ANÁLISIS / MANTENIMIENTO

CONSIDERACIONES GENERALES

Atento que se trata de un edificio centenario es imprescindible priorizar las consideraciones estructurales y funcionales por sobre cualquier consideración estética, máxime cuando se han detectado patologías esperables en el estado del edificio, y considerando que esas patologías afectan a los elementos estructurales.

ASPECTOS ESTRUCTURALES

Estructura metálica y losas de entrepiso.

ASPECTOS NO ESTRUCTURALES

Instalación sanitaria

Carpinterías y vidriería

ANÁLISIS / ADECUACIÓN

La utilización del edificio para un uso para el cual no fue originalmente proyectado acarrea necesidades conforme a su nueva función y a la evolución de los parámetros exigibles hoy día para un edificio de estas características.

PARÁMETROS DE SEGURIDAD: DISEÑO EN PREVISIÓN DE SINIESTROS.

Instalación contra incendios

Núcleos de circulación vertical contra incendios

Medios de escape



UBA BICENTENARIO
1810 2010
DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

ASPECTOS FUNCIONALES: CIRCULACIONES VERTICALES Y HORIZONTALES

- I. Adecuación de los ascensores en función de la demanda actual
- II. Adecuación de los ascensores para ser utilizados por personas discapacitadas
- III. Dimensionamiento de las circulaciones

ASPECTOS FUNCIONALES: ESPACIOS DE USO.

Análisis de los aspectos dimensional y cuantitativo de las aulas.

Desarrollo e integración de las áreas destinadas a Investigación y

Posgrado.

EVALUACIÓN Y PROPUESTA

MANTENIMIENTO

Aspectos estructurales

Estructura metálica y losas de entrepisos

Aspectos no estructurales

Instalación sanitaria

Carpinterías y Vidrierías

ADECUACIÓN

Parámetros de seguridad: Diseño en previsión de siniestros.

Instalación contra incendios

Núcleos de circulación vertical contra incendios

Medios de escape

Vidrios de seguridad

Aspectos funcionales: Circulaciones verticales y horizontales

Adecuación de los ascensores en función de la demanda actual

Adecuación de los ascensores para ser utilizados por personas discapacitadas

Dimensionamiento de las circulaciones horizontales

Aspectos funcionales: Espacios de uso

Análisis de los aspectos dimensional y cuantitativo de las aulas.

Desarrollo e integración de las áreas destinadas a Investigación y Posgrado.



UBA BICENTENARIO
18102010
DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

EVALUACIÓN Y PROPUESTA / MANTENIMIENTO / ASPECTOS ESTRUCTURALES

ESTRUCTURA METÁLICA

El concepto estructural general del edificio es: mampostería portante en muros medianeros y columnas metálicas en el interior del mismo, vigas metálicas, losetas premoldeadas en las losas de entrepiso, y bovedilla de ladrillos en la losa superior sobre tercer piso. El aspecto primordial en el mantenimiento y conservación de cualquier edificio es el de garantizar su estabilidad. En este edificio se han detectado deterioros importantes en las columnas metálicas, que aparentemente serían ocasionadas por humedad proveniente de agua de baldeo, y además, en el caso de las columnas empotradas en los muros de cierre de los patios interiores, de agua de lluvias. Existe un plan de cateos –actualmente inactivo– para verificar el estado de las columnas, producto del cual se han reparado las columnas centrales de Planta Baja.

EVALUACIÓN Y PROPUESTA / MANTENIMIENTO / ASPECTOS ESTRUCTURALES

LOSAS DE ENTREPISOS:

Se nos informó que una de las losetas en losa sobre subsuelo habría colapsado.

Los cielorrasos aplicados han sido removidos, aunque hemos sido informados por comentarios del alumnado que en algún aula aún se verifican desprendimientos ocasionales.

Existen deformaciones en algunos solados que indicarían algún tipo de compromiso, sea en los contrapisos, o en algunas losas de entrepiso.

EVALUACIÓN Y PROPUESTA / MANTENIMIENTO / ASPECTOS NO ESTRUCTURALES

1 – INSTALACIÓN SANITARIA:

Los sanitarios de Planta Baja y Primer Piso han sido refaccionados reemplazando los depósitos de inodoro por válvulas y colocando griferías automáticas (tipo pressmatic) en los artefactos sanitarios. Concordantemente se han ido reemplazando las montantes de alimentación.



UBA BICENTENARIO
18102010
DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

2 -CARPINTERÍAS Y VIDRIERÍA

Las carpinterías exteriores son de madera, tanto marcos como hojas. Atento su gran antigüedad muchas se encuentran deterioradas. La facultad cuenta con un taller de carpintería muy bien provisto y con suficiente personal idóneo para llevar a cabo la tarea de reemplazar las carpinterías deterioradas. Se detectaron puertas con cierre defectuoso o a las que les faltan picaportes.

EVALUACIÓN Y PROPUESTA / ADECUACIÓN

Es necesario adecuar el edificio a los parámetros de seguridad exigibles, y también a las funciones que en él se llevan a cabo, ya que originalmente fue proyectado para otra función. Se estima la cantidad de usuarios en alrededor de 1.500 personas, en flujos coincidentes.

EVALUACIÓN Y PROPUESTA / ADECUACIÓN / PARÁMETROS DE SEGURIDAD

DISEÑO EN PREVISIÓN DE SINIESTROS

1 – INSTALACIÓN CONTRA INCENDIOS

El edificio no cuenta con instalaciones contra incendio. Consideramos una prioridad absoluta dotar al edificio de un tanque de agua contra incendio dimensionado adecuadamente, hidrantes, rociadores, detectores de humo, botones de alarma, matafuegos y demás elementos propios de una instalación contra incendios adecuada a un edificio en el que la concurrencia es masiva. Deberían implementarse planes de evacuación.



UBA BICENTENARIO
18102010
DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

EVALUACIÓN Y PROPUESTA / ADECUACIÓN / PARÁMETROS DE SEGURIDAD

DISEÑO EN PREVISIÓN DE SINIESTROS

2 – NÚCLEOS DE CIRCULACIÓN VERTICAL CONTRA INCENDIOS

El edificio no cuenta con escalera de incendio y los núcleos de escalera tampoco están adecuadamente preparados contra un eventual siniestro. Las escaleras son compensadas y de dimensiones inadecuadas. Cabe aclarar que pese a tratarse de un edificio con un reducido número de plantas, estas son de gran altura, por lo que el desarrollo de las escaleras resulta importante.

EVALUACIÓN Y PROPUESTA / ADECUACIÓN / PARÁMETROS DE SEGURIDAD

DISEÑO EN PREVISIÓN DE SINIESTROS

3 -MEDIOS DE ESCAPE

Este ítem debe ser atendido en su totalidad, desde la mano de abrir de las puertas, primordialmente las de las aulas, su disposición e interferencia con los pasillos de circulación horizontal –porque no se trata simplemente de invertir el batiente de las hojas-, el uso de barras antipático, los núcleos de escaleras y la liberación de obstáculos.



UBABICENTENARIO
18102010
DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

4 -VIDRIOS DE SEGURIDAD

Coincidentemente con el recambio de las carpinterías deberá reemplazarse la totalidad de los vidrios por vidrios de seguridad con lámina intermedia.

EVALUACIÓN Y PROPUESTA / ADECUACIÓN / ASPECTOS FUNCIONALES

CIRCULACIONES VERTICALES Y HORIZONTALES

1 -ADECUACIÓN DE LOS ASCENSORES EN FUNCIÓN DE LA DEMANDA ACTUAL

El edificio cuenta con dos ascensores que resultan insuficientes e inadecuados. Un ascensor moderno sirve a Posgrado, aunque no sirve a la totalidad de las plantas del edificio. El ascensor más antiguo es apenas testimonial. Su capacidad es de dos personas, pero tiene ascensorista, con lo cual sólo sirve a un único pasajero por viaje. Por sus dimensiones es absolutamente inadecuado para su uso en silla de ruedas. Debido a la cantidad de docentes y alumnos que concurren en horarios coincidentes el servicio que presta resulta irrelevante.



UBA BICENTENARIO
18102010
DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

EVALUACIÓN Y PROPUESTA / ADECUACIÓN / ASPECTOS FUNCIONALES CIRCULACIONES VERTICALES Y HORIZONTALES

2 -ADECUACIÓN DE LOS ASCENSORES PARA SER UTILIZADOS POR PERSONAS DISCAPACITADAS

Obviamente un edificio de esta naturaleza debe prever su uso por parte de personas con diversas limitaciones físicas. Si se considera como parte del programa de necesidades un irrestricto y libre acceso a los diferentes espacios del edificio deberá necesariamente rediseñarse totalmente el equipamiento de las instalaciones verticales mecánicas así como sus dimensiones y ubicación.

EVALUACIÓN Y PROPUESTA / ADECUACIÓN / ASPECTOS FUNCIONALES CIRCULACIONES VERTICALES Y HORIZONTALES

3 -CIRCULACIONES HORIZONTALES

Las circulaciones horizontales resultan exiguas tanto en caso de evacuaciones de emergencia como para su uso cotidiano. Dado que el ensanche de las circulaciones horizontales repercute necesariamente en la dimensión de las aulas el tema debe analizarse en conjunto con las exigencias académicas.



UBA BICENTENARIO
18102010
DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

EVALUACIÓN Y PROPUESTA / ADECUACIÓN / ASPECTOS FUNCIONALES ESPACIOS DE USO

1 -ANÁLISIS DE LOS ASPECTOS DIMENSIONAL Y CUANTITATIVO DE LAS AULAS.

Rediseñar el edificio conforme a los nuevos parámetros de seguridad que exigen no sólo las normas sino también la sociedad, conforme al confort o eficiencia que brindan nuevas tecnologías inexistentes al momento de concebirse el edificio, conforme a un uso masivo de flujos coincidentes, requiere asignar superficies a determinados espacios en detrimento de otros. Ello es concordante con algunos comentarios que hemos recibido respecto de la optimización del espacio destinado a aulas y las dimensiones de las mismas

2 -DESARROLLO E INTEGRACIÓN DE LAS ÁREAS DESTINADAS A INVESTIGACIÓN Y POSGRADO.

Existe la posibilidad material de integrar los espacios destinados a Investigación y Posgrado, vinculando dos áreas actualmente totalmente separadas y que sin embargo deberían estar en un mayor grado de integración, sectorizando así las actividades de grado y las de posgrado.



UBA BICENTENARIO
18102010
DE LA REVOLUCIÓN DE MAYO



FACULTAD DE PSICOLOGÍA

CONCLUSIÓN:

*En definitiva, tal como se ha concluido en los estudios surgidos de las tareas emprendidas con el Rectorado, es imperioso rediseñar el edificio conforme a los nuevos parámetros de seguridad que exigen no sólo las normas sino también la sociedad, conforme al confort o eficiencia que brindan nuevas tecnologías inexistentes al momento de concebirse el edificio, conforme a un uso masivo, lo cual requiere asignar superficies a determinados espacios en detrimento de otros. Ello es concordante con algunos comentarios que hemos recibido respecto de la optimización del espacio destinado a aulas y las dimensiones de las mismas. Todo ello será contemplado en el **Master Plan** que permitirá establecer el conjunto de obras imperiosamente necesarias para contar con un edificio sustentable y adecuadamente confortable para la comunidad universitaria de **la Facultad de Psicología**.*